

Seminar on finance and business development services for entrepreneurship development

Effective BDS for business start-ups

Tunis, Tunisia: 11 - 14 december 2006



Christian Apothéoz
Consultant
Président d'Espace Liberté Développement

Christian Apothéoz

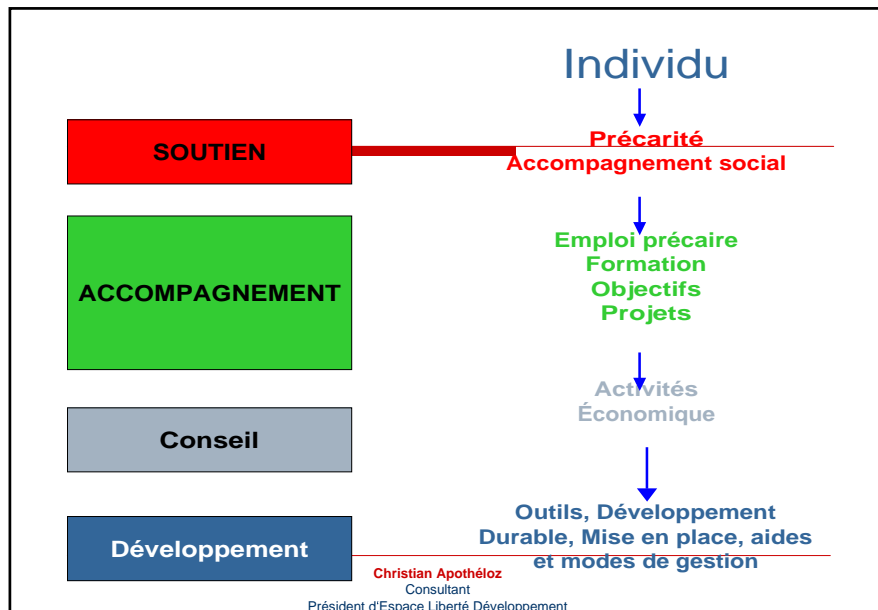
Une expérience

- 35 ans d'observation de la région Provence Alpes Côte d'Azur, □
- 25 années d'engagement dans les coopérations méditerranéennes, □
- 20 ans de journalisme économique, □
- 13 années à la tête d'une entreprise de presse □
- 10 ans d'expérience du conseil pour des entreprises, des institutions, des associations.

Un métier

- Mon métier est d'apprendre, □ non de savoir, □
- de comprendre, □ vite, □ d'aller à l'essentiel, □
- d'être à la fois opérationnel, □ synthétique □ et prospectif, □
- de mettre en mots, □
- de mettre en scène, □ de mettre en actions, □
- de mettre en réseau, en équipe, en coopération. □
- Avec vous.

Christian Apothéoz
Consultant
Président d'Espace Liberté Développement



Le concept : Qu'est-ce qu'une pépinière d'entreprises?

- Une Pépinière d'Entreprises est une structure d'accueil, d'hébergement, d'accompagnement et d'appui aux porteurs de projets et aux créateurs d'entreprises.
- Son objectif est d'aider et de renforcer les chances de succès de ses entreprises, du développement à son insertion dans le tissu économique local.
- Les Pépinières d'Entreprises offrent, à des coûts partagés, diverses prestations dont la qualité est certifiée par l'AFNOR.

Christian Apothéoz
Consultant
Président d'Espace Liberté Développement

Historique

Ce concept est apparu en France, au milieu des années 80.

D'abord initié dans le cadre d'ateliers ou de bureaux relais, les pépinières ou ruches ou couveuses étaient des outils tournés prioritairement vers l'insertion par l'économie et la reconversion de sites industriels. Ce concept a évolué et dans les années 90,

Les pépinières d'entreprises sont devenues des outils d'hébergement, de services, et d'accompagnement.

La crise de l'immobilier, doublée de la chute du nombre des créations d'entreprises dans les années 1992-1996 a eu pour conséquence de mettre certaines collectivités en difficulté par rapport à leur immobilier d'entreprises.

En 1997 Une norme vient définir précisément la mission des pépinières

elle référence le métier de dirigeant de pépinières d'entreprises. Un nouveau métier est défini.

Christian Apothéoz
Consultant
Président d'Espace Liberté Développement

L'accueil et les services

Les entreprises bénéficient de services communs, tels que :

- télécopie,
- photocopie,
- courrier,
- permanence téléphonique,
- assistance en secrétariat.....

Christian Apothéoz
Consultant
Président d'Espace Liberté Développement

L'hébergement

- Des bureaux sont mis à la disposition des entreprises pour une durée limitée à 48 mois.
- Elles ont également accès à des espaces communs (accueil, salle de réunion équipée, cafétéria...)

Christian Apothéoz
Consultant
Président d'Espace Liberté Développement

Les conseils

Accès aisés à des consultants dans divers domaines :

- juridique,
- comptable,
- fiscal,
- bancaire,
- commercial,
- de gestion,
- de développement technologique...

Cette fonction résulte souvent de partenariats qui se nouent autour de la Pépinière.

Christian Apothéoz
Consultant
Président d'Espace Liberté Développement

L'accompagnement

- Le dirigeant de la Pépinière accompagne en amont, pendant, et après la création d'entreprise.
- Il gère la structure, favorise les échanges entre entreprises et assure la promotion de la Pépinière.
- Il organise des rencontres, des conférences sur des thèmes donnés, dispose d'un réseau d'experts qu'il met à disposition des créateurs (banquiers, experts comptables, avocats, institutionnels...)
- Il crée un réseau de connaissances autour du créateur pour le mettre en « contact » et l'aide à intégrer les réseaux régionaux et départementaux d'aide à la création d'entreprise.

Christian Apothéoz
Consultant
Président d'Espace Liberté Développement

Le paysage en France

+ De 220 pépinières existent sur le territoire.

150 pépinières sont conformes aux critères de qualité

Cinq types d'outils

1. **Les centres de ressources:** Espace de services et d'accueil sans hébergement
2. **Les incubateurs ou couveuses:** Structures d'hébergement pour porteurs de projets non encore en phase de commercialisation. Il est « l'avant pépinière »
3. **Les hôtels d'entreprises:** « l'après pépinière » ne bénéficie que de services à la carte et permet à l'entreprise de s'installer sur des surfaces intermédiaires, après son passage en pépinière.
4. **Le centre d'affaires:** Un espace privé hébergeant des sièges sociaux. Mettant quelque équipements à disposition mais n'assure pas de suivi ou d'accompagnement quotidien à l'entrepreneur.
5. **Les pépinières**

Christian Apothéoz
Consultant
Président d'Espace Liberté Développement

Les différents types de pépinières

La tendance actuelle laisse apparaître quatre spécificités de pépinière d'entreprises.

Les pépinières de type « généraliste ».

Elles sont la grande majorité. Ce qui signifie que toutes les entreprises peuvent y être hébergées. Aucune sélection ne se fera sur des critères d'activité.

Les pépinières de « haute technologie ou innovantes ».

Elles hébergent en priorité les jeunes entreprises ayant une activité de type technique et technologique ou innovante. Très nombreuses autour des grands pôles ou technopôles, elles ne se développent qu'à proximité de centres de recherches, grandes écoles ou universités.

Les pépinières « artisanales ».

Il en existe quelques unes sur l'ensemble du territoire, souvent liées, gérées ou initiées par les chambres consulaires.

Les pépinières « thématiques »

Ce concept n'existait que de façon partielle et locale.

Nous trouvons des pépinières tournées vers les métiers de la mer, vers ceux de l'agriculture ou encore d'échanges transfrontaliers.

Christian Apothéoz
Consultant
Président d'Espace Liberté Développement

3-4

Fiches Outils

Centre de Ressources

- Un Centre de Ressources est un lieu d'accueil, d'information et de documentation ouvert à tous les entrepreneurs, créateurs et porteurs de projet. Il est un lieu d'animation et d'échanges.
- Il propose des services généraux partagés et un accompagnement adapté.
- L'accueil, les conseils et l'accompagnement des créateurs et entrepreneurs sont assurés en partenariat avec des experts et des spécialistes de l'entreprise dans divers domaines : fiscalité, gestion, comptabilité, formation...
- Les services proposés sont également très attractifs : revue de presse, bibliothèque, espace de documentation, expositions, u équipements (fax, photocopies, etc...) domiciliations commerciales.

Christian Apothéoz
Consultant
Président d'Espace Liberté Développement

Page 12

Fiches Outils

3-5

Couveuses

Une couveuse est un lieu d'hébergement physique et juridique qui permet la confrontation entre :

L'apprentissage d'une démarche entrepreneuriale autour d'un projet et la réalisation d'une création d'activité.

Elle permet de tester les projets de façon progressive et de conserver ses droits sociaux.

Elle s'adresse à des publics qui n'auraient pas concrétisé leur projet sans un accompagnement adapté : Demandeurs d'emploi, travailleurs handicapés, bénéficiaires du RMI, jeunes de moins de 26 ans.

Son statut peut être associatif, sarl, scop.

L'UNION DES COUVEUSES

fédère et accompagne les structures pour la mise en œuvre des projets sur le territoire français.

Fiches Outils

3-6

Incubateurs

Les incubateurs sont des structures d'hébergement pour les porteurs de projets qui ne sont pas encore en phase de commercialisation.

Ils s'adressent essentiellement aux projets scientifiques et technologiques émanant d'université, de centres de recherche ou grandes écoles.

Il peut être « l'avant pépinière d'entreprises »

Fiches Outils

Pépinière d'entreprises

- ❑ Une pépinière d'entreprise est une structure d'accueil, d'hébergement, d'accompagnement et d'appui aux porteurs de projet et aux créateurs d'entreprises.
- ❑ Elle propose un éventail de services et une mise à disposition de matériel non négligeable (accompagnement, suivi, réseau d'experts, réunions techniques, accueil, standard, photocopies, fax, salle de réunion équipée etc...)
- ❑ Son objectif est d'aider et de renforcer les chances de succès des ses entreprises, du développement à son insertion dans le tissu économique local.
- ❑ Les pépinières d'entreprises offrent à des coûts partagés, diverses prestations dont la qualité peut être certifiée par l'Afnor.

Fiches Outils

Hôtel d'entreprises

- ❑ Il peut se positionner comme « l'après pépinière » dans les domaines généraliste ou technologiques.
- ❑ Il bénéficie de surfaces intermédiaires correspondant aux besoins de l'entreprise au moment de son premier développement.
- ❑ Des services à la carte sont proposés aux entreprises hébergées.

Les modes de gestion

- Régie directe
- Convention de gestion (appel d'offres)
- Convention d'animation (appel d'offres)
- Affermage (DSP européen)
- SEM (appel d'offres)
- Association
- Société coopérative
- Entreprise
- Mixte

Christian Apothéoz
Consultant
Président d'Espace Liberté Développement

Un réseau français national, Elan fondé en 1989

- **Elan** est le réseau national des dirigeants français de pépinières d'entreprises.
- Cette association est ouverte aux personnes physiques qui exercent les fonctions de gestion ou d'animation d'une pépinière ou d'un réseau de pépinières.
- **Elan** réunit environ 70 dirigeants de pépinières d'entreprises répartis dans 22 régions, et 12 membres associés.
- Les pépinières Elan accueillent, conseillent et accompagnent environ 8 000 projets par an.
- Elles hébergent, fournissent des services matériels et assurent suivi effectif d'environ 7000 entreprises nouvelles.
- Le taux de survie à 5 ans des entreprises passées en pépinière est évalué à 80% contre 43% pour l'ensemble des créations d'entreprises.

Christian Apothéoz
Consultant
Président d'Espace Liberté Développement

This document was created with Win2PDF available at <http://www.win2pdf.com>.
The unregistered version of Win2PDF is for evaluation or non-commercial use only.