



World Bank

**Institut Joint Africa (IJA)  
Institut Multilatéral d'Afrique (IMA)**

*Un partenariat avec la Banque Africaine de Développement, le Fonds Monétaire International, et la Banque Mondiale*

**SEMINAIRE SUR LES SERVICES ECONOMIQUES ET FINANCIERS POUR LES PME  
(Un séminaire organisé par l'Institut Joint Africa et la Banque Africaine de Développement)**

**TUNIS, TUNISIE: 11 - 14 DECEMBRE 2006**

**Jour 1: Lundi 11 Décembre 2006**

**Session 1: Ouverture et Introduction**

09.00 – 09.40 Ouverture officielle du séminaire

- Rôle de l'IJA dans le contexte du séminaire, Mme. K. Millet, IJA
- Ouverture du séminaire, M. M. Gantsho, BAD

09.40 – 10.40 Introduction et concepts clés

- Objectifs du séminaire et résultats attendus, M. M. Bourenane, Directeur du Secteur Privé de la BAD
- Cadre général du séminaire et concepts clés, M. T. Rahmani, Délégué Général **ACIM, France**
- Questions - Débat

10.40 – 11.00 Pause café

## Session 2: Environnement économique pour la création et le développement de l'entreprise

11.00 – 11.20 Introduction de la session

- L'environnement économique pour les PME : points clés, M. J. Spatz, GTZ, **Allemagne**

11.20 – 13.30 Expériences de divers pays

- L'expérience du **Ghana** concernant le financement de la création et de la croissance de l'entreprise, M. F. Kusi, **Ministère de l'Industrie et du Commerce, Ghana**
- L'importance d'un cadre légal pour les PME et son rôle dans la création et le développement de l'entreprise, M. O.M. Owana, **Ministère des PME, Cameroun**
- Le rôle du gouvernement (un Ministre en charge des PME) dans la création et le développement de l'entreprise, M. B. S. Diallo, **Ministère de la Promotion de l'Investissement et des PME, Mali**
- Un cadre intégré politiquement pour les PME, étude du cas de la Tanzanie, M. Massawe, **Ministère de l'Industrie, du Commerce et du Marketing, Tanzanie**
- Le rôle support d'une agence nationale pour les PME dans la création et le développement de l'entreprise, le cas du Maroc, L. Echihabi, **Agence Nationale pour la promotion des PME, Maroc.**
- Les politiques publiques et privées pour la création et le développement de l'entreprise pour les jeunes, M. A. Mebarek, **Agence pour le Soutien à l'Emploi des Jeunes, Algérie.**
- Questions - Débat

13.30 – 14.30 Déjeuner

14.30 – 16.30 Groupe de travail sur les principaux points émergents des présentations, selon 3 thèmes :

- Identification des besoins des groupes ciblés
- Mesures légales et approches requises
- Infrastructure à mettre en place (institutions, outils, mesures d'encouragement)

Les participants travailleront dans l'un des deux groupes suivants :

Groupe 1: Création de l'entreprise

- Introduction de S.O. Mayouf, **L'Agence pour la Promotion de l'Emploi des Jeunes, Mauritanie:**
- *Répondre aux besoins spécifiques des entreprises qui se créent*

Groupe 2: La croissance de l'entreprise

- Introduction par le représentant du **Ministère des Petites et Moyennes Entreprises, de l'Entrepreneuriat Féminin et de la Micro-finance, Sénégal:**
- *Répondre aux besoins spécifiques des entreprises en développement*

16.30 – 16.45 Pause café

16.45 – 17.45 Présentations des groupes de travail, suivies de questions – débat

17.45 – 18.00 Résumé et conclusions de la journée

## Jour 2: Mardi 12 Décembre 2006

### Session 3 : Instruments financiers

09.00 – 09.15 Introduction de la session : besoins financiers communs et spécifiques pour la création et le développement de l'entreprise, par Philippe San Marco, spécialiste financier, **Finances Méditerranée, France**

09.15 – 11.15 Part 1: Expériences de prêts aux PME

- Prêter aux TPEs, opportunités, challenges, solutions; M. H. Azam, **Banque Nationale d'Egypte, Egypte**
- L'expérience marocaine de prêts aux PME, M. L. El Wardi, **Banque Centrale Populaire, Maroc**
- L'expérience de l'Uganda sur les prêts aux PME, MD, **Banque DFCU, Uganda**
- L'expérience de prêts aux TPE avec des banques dédiées, Mr. S. Ciala, **Banque de Financement des PME (BFPME), Tunisie**
- Passer du microcrédit à la microfinance puis à la **banque des PME, Moses Banda, Banque K-REP, Kenya**
- Questions - débat

11.15 – 11.30 Pause café

11.30 – 13.45 2ème partie : Financements innovants pour les PME

- Outils financiers pour aider les institutions financières locales, M. Bourenane, **Banque Africaine de Développement**
- Instruments de Garantie pour la création et le développement des PME, l'expérience française, M. Hocine Tandjaoui, **Caisse des Dépôts et Consignations, France**
- Challenges et opportunités du leasing pour les PME, M. Amiry, **IncoLease, Egypte**
- Le leasing pour les PME, l'expérience tunisienne, **Directeur de Tunisie Leasing, Tunisie**
- L'affacturage pour améliorer l'accès au financement des PME, M. Bouraoui Mohamed, **Tunisie factoring, Tunisie**
- La gestion privée des capitaux propres pour permettre le développement des PME, Directeur de **Tuninvest Finance Group (TFG), Tunisie**
- Questions - débat

13.45 – 14.45 Déjeuner

14.45 – 16.45 Groupe de travail sur les principaux points émergents des présentations, selon 3 thèmes :

- Identification des besoins des groupes ciblés
- Outils financiers retenus
- Infrastructure pour la mise en place

Les participants travailleront dans l'un des deux groupes suivants :

Groupe 1: Création de l'entreprise

- Introduction par M. M. Roth, Section Systèmes de Financement **de GTZ, Allemagne:** *Systèmes de financement pour favoriser la création des PME*

Groupe 2: Croissance de l'entreprise

- Introduction par le docteur E. Hinzen, Centre de Développement de l'Entreprise, *Investissement et financement pour le développement de l'entreprise*

16.45 – 17.00 Pause café

17.00 – 17.45 Présentations des groupes de travail, suivies de questions - débat

17.45 – 18.00 Résumé et conclusions de la journée

## Jour 3: Mercredi 13 Décembre 2006

### Session 4: Service du Développement des Entreprises (BDS)

09.00 – 09.15 Introduction de la session: le cadre du BDS et les besoins des PME pour leur création et leur développement, **Robert Zegers, Banque Africaine de Développement**

09.15 – 11.00 Partie 1: Le rôle des associations d'aides aux PME

- Les besoins des entreprises qui se développent, et la responsabilité d'une Chambre pour y répondre ; CHAMSA, Dr. G. Lindeque, **Chambres de Commerce et d'Industrie de l'Afrique du Sud, Afrique du Sud**
- Le rôle d'une Fédération dans l'aide au développement des PME, le cas du Rwanda, M. E. Hategeka, **Fédération du Secteur Privé du Rwanda, Rwanda,**
- Les besoins des PME et le rôle d'aide du 'Conseil National du Patronat', Directeur **du Conseil National du Patronat du Sénégal (CNP), Sénégal**
- La promotion des investissements pour les jeunes entrepreneurs, M. A. H. Chikhi, **Association de Soutien à l'Investissement des Jeunes, Algérie**
- Les approches et défis d'une association pour apporter un soutien efficace aux PME, M. M. Ngumo, **Institut de Gestion du Kenya, Kenya**
  
- Questions- débat

11.00 – 11.15 Pause café

11.15 – 13.15 Partie 2: Le rôle du BDS et des Agences Publiques

- Le rôle du BDS du Centre Universitaire de l'Entrepreneuriat, Dr. D.R. Olomi, **Centre Universitaire de l'Entrepreneuriat de Dar es Salaam (CUED), Tanzanie**
- Les services offerts par le BDS à travers le secteur public avec la participation du secteur privé, dans le contexte historique de l'Afrique du Sud, Madame Wawa Damane, **Agence du Développement de la Petite Entreprise, Afrique du Sud**
- Aide à la création et au développement des PME dans un pays émergent d'un conflit civil, M. A. de Assis, INAPEM - **Instituto Nacional de Apoio às Pequenas e Médias Empresas (Institut National des Petites et Moyennes Entreprises), Angola**
- Développement de l'entrepreneuriat pour la création et la croissance des PME à travers l'aide publique en Tunisie, M. S. El Mekki, **Institut National de Gestion des Entreprises, Tunisie,**
- Efficacité des 'pépinières' pour la création de l'entreprise, **L. Hamouda, Agence de Promotion de l'Industrie, Tunisie**
- Aides apportées par le BDS pour les besoins des PME et les solutions proposées pour la création et la croissance des entreprises par le 'programme d'appui', M.

O.E. Yéyé, **Programme d'Appui aux petites et moyennes entreprises, Burkina Faso**

- Questions - débat

13.15 – 14.15 Déjeuner

14.15 – 16.15 Le rôle du BDS des prestataires du Secteur Privé

- L'approche des couveuses d'entreprises , l'expérience française, J.P. Martin, **Union des Couveuses, France**
- Les Clusters comme une approche intégrée du développement des PME, Mme Sagrario, **le Groupe Cluster Compétitivité S.A., Espagne**
- Les services d'appui aux PME, et coût de redressement, M. H. Zaki, **Business Enterprise Support Tools 'BEST', Egypte**
- La réponse et le soutien financier d'Empretec-Afrique aux besoins des PME, P. Morton, **Empretec-Ghana, Ghana**
- Le modèle de l'Entreprise Ouganda pour l'offre de services d'aides aux PME, M. C. Ocici, **Entreprise Uganda, Uganda**
- Combiner le BDS et le financement pour les PME, Mr. de Souto, API - Sociedade de Gestão e Financiamento para a Promoção da Pequena e Media Empresas, **(Institut de Gestion et de Financement pour la promotion des PME), Mozambique**
- Questions - débat

16.15 – 17.30 Groupe de travail sur les principaux points émergents des présentations, selon 3 thèmes :

- Identification des besoins du groupe ciblé
- Outils de financement adaptés
- Structure pour la mise en place

Les participants travailleront dans l'un des deux groupes suivants :

Groupe 1: Création de l'entreprise

- Introduction par C. Apotheloz, **Espace Liberté, France, sur la compétence du BDS pour la création des entreprises**

Group 2: Entreprise en croissance

- Introduction par M. A. Klemmer, ILO, **sur la compétence du BDS pour les entreprises en croissance**

17.30 – 18.15 Présentations des groupes de travail suivies de questions- débat

18.15 – 18.30 Résumé et conclusions de la journée

## Jour 4: Jeudi 14 Décembre 2006

### Session 5: Résumé du déroulement du séminaire

09.00 – 09.15 Accueil des panélistes et introduction des participants

09.15 – 09.45 Résumé, conclusions et recommandations du séminaire.

09.45 – 10.00 Questions - débat

10.00 – 10.15 Pause café

### Session 6: Aperçu des pré-requis et conditions pour la création et la croissance d'une entreprise

10.15 – 12.30 Retours sur le séminaire dans le contexte de l'expérience internationale des praticiens et experts

- Réseau associatif pour financer la création et la croissance des PME, J.F. Gaudot, **France Initiative Réseau, France**
- Comment les banques internationales peuvent aider au financement des PME à travers leur branches locales, Mme. Axelle de Saint Afrique, **Société Générale, France**
- L'approche de PEP Africa pour associer l'environnement de l'entreprise, le BDS et le financement, Oumar Seck, **PEP Africa**
- Aider les PME africaines dans le marché global de la concurrence, Gregor MacKinnon, **Commonwealth Business Council**
- La politique des PME comme un point de départ d'approches intégrées, M. M. Clemensson, ILO
- L'expérience de DFID dans l'adoption d'approches intégrées pour aider la croissance des PME, Mr. Andrew Kidd, **DFID, Grande Bretagne**

12.30 – 13.30 Tour de table entre participants et panélistes

13.30 – 13.45 Conclusions

14.00 Fin du séminaire

14.15 Déjeuner