

**Programme de traitement de la
graine de coton du Malawi:
Etude de cas du fonds "Business
Linkage Challenge Fund"**

**George Manu
Creative Squares, RU**

Introduction

- Exemple d'un donateur international (DFID) utilisant un "challenge fund" pour favoriser la participation du secteur privé, partager les risques et aller chercher des fonds pour l'investissement et le développement
- Met au premier plan le PPP (Partenariat Public Privé) impulsé par le secteur privé
- Fait partie du fonds "Business Linkage Challenge Fund" (BLCF) – un programme de subventions de contrepartie concurrentiel de 18 millions de GBP

Introduction

- Le projet a démarré en 2003
- Le BLCF a alloué environ 300.000 GBP, tandis que le Great Lakes Cotton et les partenaires ont apporté 1,3 million de GBP
- Ratio de levier financier de 1:4,5
- Objectif – améliorer les variétés de graine de coton afin de produire des graines pré-traitées à rendement élevé et de meilleure qualité

Processus d'établissement de liens

- La Cotton Development Association (CDA) créée
- 210.000 producteurs inscrits en 2004, dont 118.000 ont planté; approximativement 180.000 en 2005
- L'inscription donnait accès à de nouvelles graines pré-traitées subventionnées, à des pesticides et au matériel d'épandage
- En retour, les producteurs vendaient leur produit exclusivement aux égreneurs de la CDA à des prix fixés par ces derniers

Processus d'établissement de liens

- L'emploi de vulgarisateurs agricoles constitue une stratégie clé
- A la fin de 2004, 400 vulgarisateurs agricoles 50 superviseurs recrutés et formés par 2 égreneurs
- Les vulgarisateurs ont aussi constitué un marché pour les planteurs - 250 marchés tous situés dans les régions agricoles en 2004, avec des plans pour faire passer ce chiffre à 360 en 2005

Processus d'établissement de liens

- La participation de la National Assn of Smallholder Farmers (NASFAM) a aussi contribué au succès
- De même la collaboration avec le gouv.
- Ces partenariats ont rendu possible un accès aisé aux producteurs à travers le pays et ont mis fin à la suspicion qui aurait pu autrement viser les promoteurs
- L'acquisition et l'installation d'usines de traitement des semences dans les régions agricoles sont aussi cruciales

Impact (en mars 2005, à mi-parcours du projet)

	2003	2004	2005 est
Product. du coton au Malawi p.a.	16.000 tm	43.000 tm	60.000 tm
Valeur des exportations de coton fibre	6,95 millions de \$ EU	16,3 millions de \$ EU	19,3 millions de \$ EU
Embauchage de journaliers occasionnels		10.000 + vulgarisat.	35.000 + vulgarisat.
Petits planteurs impliqués		118.000	180.000

Conclusion et facteurs critiques de succès

- Le MCSTP a transformé l'industrie cotonnière au Malawi
- Les effets positifs résultent de plusieurs facteurs
- Le "Challenge fund" – mécanisme puissant de stimulation de jumelage d'entreprises, en particulier dans des opérations comportant des risques élevés
- Le "Challenge fund" – efficace pour aller chercher des fonds pour l'investissement et le développement. Pour chaque 1 \$ EU des fonds publics, le secteur privé donne 4,40 \$ EU
- Le don du donateur constitue le catalyseur du processus d'établissement de liens –les promoteurs n'auraient pas pu le faire autrement

Facteurs clés de succès

- Participation des partenaires locaux - importante
- Gouvernement et association de gens d'affaires – sont aussi des facteurs qui contribuent au succès
- Nécessité d'investir dans la formation et l'infrastructure en adoptant une prospective à long terme dans les relations avec les pays en développement-cruciale
- La durabilité ainsi que la nécessité de faire en sorte que des avantages plus importants aillent aux petits planteurs seront les grands défis du futur

This document was created with Win2PDF available at <http://www.win2pdf.com>.
The unregistered version of Win2PDF is for evaluation or non-commercial use only.